

REVISTA TRAÇOS - 21/22					
MEMÓRIA DE CÁLCULO					
Item	Descrição	Unidade de Medida	Qtde	Valor Unitário	Valor Total
<b>META 1 - Divulgação, distribuição e comercialização da Revista Traços</b>					
<b>Etapa 1 - Comunicação</b>					
1.1	Revisor de textos - profissional que fará a última revisão da revista e algumas peças digitais (ed. 54 a 58)	mês	5	RS 1.500,00	RS 7.500,00
1.2	Impulsioneamento de redes sociais - Recurso disponível para impulsioneamento de Instagram e Facebook visando o público alvo da Revista. (ed. 54 a 58)	mês	5	RS 1.500,00	RS 7.500,00
1.3	Social Mídia - Responsável por atualizar, monitorar e publicar conteúdo para as redes sociais, bem como estarem conectados com as novas tendências do mercado e as novidades que surgem nas mídias sociais, para manter o conteúdo atualizado e o engajamento do público. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 1.400,00	RS 9.800,00
1.4	Redator - mídias sociais, profissional responsável por atuar com a produção de textos de todos os canais de comunicação da revista traços, que transformem o conceito idealizado em algo mais concreto para o consumo. O profissional é responsável por boa parte do discurso apresentado nas peças publicitárias, seguindo a temática determinada para a campanha (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 1.500,00	RS 10.500,00
1.5	Web designer - Profissional de comunicação responsável por criar as peças específicas das redes sociais e meios digitais. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 3.000,00	RS 21.000,00
1.6	Assistente de produção eventos - (sendo 4 diárias de 300,00 por mês)	semana	20	RS 300,00	RS 6.000,00
					RS 62.300,00
<b>Etapa 2 - Despesas administrativas</b>					
2.1	Assessoria contábil - Acompanhamento do controle contábil do projeto. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 2.000,00	RS 14.000,00
2.2	Aluguel da sede com iptu - mobiliada e incluso condomínio (dez, jan, fev, mar, abr)	mês	6	RS 6.723,40	RS 40.340,40
2.3	Combustível - gasolina para os supervisores fazerem o atendimento em todos os pontos de vendas para entrega de Revistas aos porta-vozes (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 2.500,00	RS 17.500,00
2.4	Gerente administrativa e financeira - Responsável por organizar e gerenciar todo o fluxo financeiro da Revista Traços, principalmente em relação a execução administrativa e financeira do projeto. É quem cuida das contratações de todos os fornecedores do projeto. É quem fica em contato direto com os órgãos e gestores da parceria. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 5.000,00	RS 35.000,00
2.5	Assistente de produção (financeiro) - responsável pela organização diária da nossa sede, contrata e acompanha os serviços do dia a dia como limpeza, motoboy, jurídico, contábil, entre outros. É quem recebe os recursos referente a venda de revistas e faz a contabilidade e prestação de contas dessas vendas junto com os supervisores. (nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 3.000,00	RS 21.000,00
2.6	Aluguel de Estoque - Espaço destinado para o estoque de revistas impressas (dez, jan, fev, mar, abr, mai)	mês	6	RS 1.714,88	RS 10.289,28
2.7	Energia (CEB) - Valores gastos com energia no escritório da sede e do estoque. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr, mai)	mês	8	RS 321,54	RS 2.572,32
2.8	Motoboy - Prestador de serviço que faz entregas de documentos e algumas revistas comoradas e forma on-line/telefone (por conta do isolamento) e entregas nos correios. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	6,5	RS 500,00	RS 3.250,00
2.9	Seguro da Van - Pagamento do seguro da van, automóvel que dispomos para ajudar na mobilidade das revistas. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 501,65	RS 3.511,55
2.10	Limpeza - Serviço de limpeza do espaço da sede e do estoque. (nov, dez, jan, fev, mar, abri)	mês	6	RS 1.200,00	RS 7.200,00
2.11	Sistema para Controle de Vendas - Sistema para gerenciamento e controle de vendas das revista. (out, nov, dez, jan, fev, mar)	mês	6	RS 159,00	RS 954,00
2.12	CIEE (Centro de Integração Empresa-Escola) - Empresa responsável por fazer a gestão dos estagiários escola/estagiário/empresa. (taxa cobrada por aluno contratado, valor de R\$141,73 x 3 estagiários = R\$425,19) (jan, fev, mar, abr, mai)	mês	5	RS 425,19	RS 2.125,95
2.13	Assessoria jurídica - Controle e acompanhamento de contratações e questões específicas da Revistas. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 2.000,00	RS 14.000,00
2.14	Estagiário - administrativo - (nov, jan, fev, mar, abr, mai)	mês	6	RS 750,00	RS 4.500,00
					RS 176.243,50
<b>Etapa 3 - Recursos Humanos</b>					
3.1	Direção Geral - Responsável por toda a definição estratégica e coordenação de todas as áreas da Revista Traços. É responsável pela tomada de decisão a partir da avaliação das diretorias executiva e de Redação. Auxilia no controle e levantamento dos dados para tomada de decisões e análise entre as 4 diretorias. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr, mai)	mês	8	RS 8.000,00	RS 64.000,00
3.2	Direção Executiva - Responsável pela execução e acompanhamento das coordenações administrativa e social, além do alinhamento com a direção de redação. É responsável pelas articulações governamentais e privadas que gerem parceria com a Revista. Operacionaliza e organiza a demanda e prazos junto com as coordenações, faz revisão de relatórios e prestação de contas antes da entrega. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr, mai)	mês	8	RS 8.000,00	RS 64.000,00
3.3	Direção de Redação - Coordena e orienta todo o direcionamento editorial da revista, fazendo pesquisas de pautas, coordenando as reuniões de pautas, orienta as matérias que serão incluídas em cada edição, aprovar o design de cada revista e articula junto com a direção geral e executiva as ações da Revista como um todo. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 8.000,00	RS 56.000,00
3.4	Direção Institucional - profissional responsável por realizar e aproximar os potenciais parceiros do projeto. Será nosso porta-voz nos meios de comunicação. É quem auxilia na captação de recursos para a continuidade do projeto. Além disso, trabalha na articulação entre os setores visando o desenvolvimento Institucional do projeto. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 8.000,00	RS 56.000,00
3.5	Coordenação Social - Responsável pelo gerenciamento da equipe de supervisores que atuam diretamente com os porta-vozes da cultura. Tem a função de acompanhar o "mundo do trabalho" dos nossos porta-vozes, monitorando o desempenho de cada um em relação a geração de renda, e abrindo novas possibilidades de trabalhos para esses porta-vozes para além da venda da revista. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 7.000,00	RS 49.000,00
3.6	Coordenação de Comunicação - Responsável pelas mídias sociais, assessoria de imprensa, comunicação institucional, marketing/comercial, audiovisual e tecnologia da informação. Participa das reuniões de pauta do editorial e atua junto com a editora-chefe na supervisão dos estagiários. É também quem desenvolve a comunicação de projetos especiais dentro da Revista. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 5.000,00	RS 35.000,00
3.7	Supervisor de pessoal - (nível superior) Responsável por mapear, organizar e firmar parcerias para os novos pontos de venda da revista, manter e acompanhar as parcerias já firmadas. Implementar o projeto de capacitação em venda de produto cultural para os novos Porta Vozes e acompanhar o desenvolvimento dos Porta Vozes antigos, auxiliando e orientando as melhores metodologias para a realização da abordagem e venda da Revista Traços. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	8	RS 3.444,36	RS 27.554,88
3.8	Supervisor de pessoal - (nível médio) Responsável por mapear, organizar e firmar parcerias para os novos pontos de venda da revista, manter e acompanhar as parcerias já firmadas. Implementar o projeto de capacitação em venda de produto cultural para os novos Porta Vozes e acompanhar o desenvolvimento dos Porta Vozes antigos, auxiliando e orientando as melhores metodologias para a realização da abordagem e venda da Revista Traços. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 3.000,00	RS 21.000,00
3.9	Supervisor de vendas - (nível médio) Responsável por mapear, organizar e firmar parcerias para os novos pontos de venda da revista, manter e acompanhar as parcerias já firmadas. Implementar o projeto de capacitação em venda de produto cultural para os novos Porta Vozes e acompanhar o desenvolvimento dos Porta Vozes antigos, auxiliando e orientando as melhores metodologias para a realização da abordagem e venda da Revista Traços. (compreende a atuação de 2 profissionais simultâneo por mês, sendo assim fica, 2 profissionais x 7,5 mês = totalizando 15) (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	15,5	RS 2.500,00	RS 38.750,00
3.10	Coordenação Administrativa e Financeira - Coordena a tomada de decisão financeira do projeto como um todo, direciona a equipe sobre a organização e controle de todos os números do projeto e responsável por desenvolver e executar todos os projetos da Revista visando a prestação de contas. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 6.500,00	RS 45.500,00
3.11	Gerente de Recursos Humanos - profissional que desenvolve e aplica estratégias para melhoria do clima organizacional, concilia as relações de trabalho, faz a gestão dos colaboradores resolvendo demandas, reclamações ou outros problemas, desenvolve e implementa políticas institucionais como os princípios e valores, planeja e gerencia programas de treinamento e desenvolvimento da equipe. (out, nov, dez, jan, fev, mar, abr)	mês	7	RS 3.349,40	RS 23.445,80
					RS 480.250,68

Etapa 4 - Produção da revista						
4.1	Editor-chefe - responsável por organizar com a equipe de comercial toda a produção da revista. Participa das reuniões de pauta, defini prazos e cronogramas de entregas da equipe, elabora alguns textos da revista, coordena os estagiários, e acompanha até a produção da revista na gráfica. (a partir de dez)	mês	4	RS	5.000,00	RS 20.000,00
4.2	Redator-chefe - Coordena o trabalho de reportagem, dividindo as pautas também atua como repórter da revista. (ed. 54 a 58).	edição	5	RS	5.000,00	RS 25.000,00
4.3	Repórter - Profissional com graduação superior em jornalismo, comunicação social ou similar, responsável por produzir e assinar reportagens exclusivas das revistas designadas pelo Chefe de Reportagem, Editor Chefe ou Subeditor. (ed. 54 a 58).	edição	5	RS	3.000,00	RS 15.000,00
4.4	Editora de fotografia - coordena todo o trabalho de fotografia da revista, incluindo a editoria, selecionando as fotos para as matérias, bem como conferindo o trabalho do designer feito. (ed. 54 a 58)	edição	5	RS	3.500,00	RS 17.500,00
4.5	Fotógrafo convidado - uma profissional de fotografia que faz os ensaios de uma matéria.(ed. 54 a 58)	edição	5	RS	1.200,00	RS 6.000,00
4.6	Cota free lancer - para realização de matérias especiais na revista e no SITE, serão 02 cotas de freelancer por edição. (ed. 54 a 58)	cotas	10	RS	600,00	RS 6.000,00
4.7	Estagiário - Contratação de 02 estagiário de comunicação que ficam responsáveis por cobrir algumas pautas da revista e escrever algumas matérias. (a partir de dez)	mês	8	RS	750,00	RS 6.000,00
4.8	Impressão da revista - Impressão de 3.000 exemplares por edição no formato aberto 42 x 27 e fechado 21 x 27cm com 76 páginas. Detalhamento: 1 Capa formato 42,4x27,0 cm em COUCHE FOSCO LD 250 g/m2 em 4x4 cor(es) Prova Digital Laser. Laminação Fosca em BOPP Frente 76 PAGINAS formato 21,0x27,0 cm em POLEN SOFT LD 80 g/m2 em 4x4 cor(es) Prova Digital Laser Acabamento: Colagem Hot-Melt, Shrinkado (ed. 54 a 58)	unidade	15000	RS	5,20	RS 78.000,00
4.9	Designer para diagramação da revista - serviço de 2 profissionais visando a diagramação, edição, ilustração da revista, os profissionais também são responsáveis por encaminhar a revista para impressão na gráfica, conferindo a qualidade impressa. (ed. 54 a 58)	edição	5	RS	19.800,00	RS 99.000,00
4.10	Coletes - para a identificação dos Porta-Voz, todo o vendedor da revista deve estar devidamente identificado pelo uso do colete - 52 de uso permanente	unidade	52	RS	37,89	RS 1.970,28
4.11	Artesanato (brindes para ações promocionais): Contratação de produtos artesanais com conceito criativo que feche a proposta do projeto.	unidade	100	RS	40,00	RS 4.000,00
4.12	Ação de evento de lançamento da Revista Traços na Casa de Chá: Contratação de Serviço de recepção, atendimento e administração do buffet. Equipe composta por Coordenação e Assistentes aptos ao cumprimento dos protocolos de caráter formal.	unidade	1	RS	5.200,00	RS 5.200,00
4.13	Guia de turismo: profissional responsável acompanhar os grupos do projeto nos city tours, assessorando, orientando e apresentando os locais e pontos turísticos.	mês	7	RS	600,00	RS 4.200,00
4.14	Mentoria em Turismo: profissional responsável forma a realizar pesquisas de mercado, levantamentos de produtos turísticos, viabilidade para novos negócios e atividades afins.	mês	6	RS	4.000,00	RS 24.000,00
4.15	Gerenciamento, treinamento e medição de ações sociais: profissional responsável pelo mapeamento e sistematização e construção de modelos metodológicos dos processos que envolvem o trabalho social e os porta-vozes e as ações propostas pelo editorial e a comunicação; Revisão dos instrumentos de acompanhamento e avaliação do processo de trabalho dos supervisores e dos porta-vozes; Construção de Plano de Estágio (psicologia e saúde coletiva) que realizamos com as instituições de ensino parceiras, articulação com as Instituições de Ensino e Pesquisa (IEP) Construção e acompanhamento de estratégias de qualificação das ações sociais junto aos porta vozes.	mês	6	RS	3.500,00	RS 21.000,00
4.16	Treinamento - contratação de um profissional qualificado na área de mediação para realizar uma vivência de 5 dias com as direções/coordenações do projeto, para juntos realizarmos os alinhamentos de regimento interno do escritório, criar métodos de facilitação de diálogo com o objetivo de nos olharmos enquanto indivíduos, olharmos nossas relações uns com os outros e a forma como integramos com o meio que vivemos. Serão 11 pessoas durante 5 dias com hospedagem, alimentação e contratação de facilitadora	unidade	3	RS	2.778,512	RS 8.335,54
<b>VALOR TOTAL</b>						<b>RS 341.205,82</b>
<b>VALOR TOTAL</b>						<b>RS 1.060.000,00</b>